



A M P L I A N D O
DEMOCRACIA

Informe de relatoría

Jornada de mesas redondas: La Democracia del Futuro

4 de octubre de 2023 (40)

Political Watch - Cámara Cívica - Talento para el Futuro

Sobre Ampliando Democracia

Ampliando Democracia promueve la reflexión sobre cómo mejorar la gobernanza, las políticas públicas y la calidad democrática a través de una participación ciudadana más profunda, inclusiva y sólida. Los resultados de este ejercicio serán presentados a los decisores públicos como propuestas para integrar la participación en los procesos de toma de decisiones. Es un proyecto abierto y participativo impulsado por Political Watch y Deliberativa.

Sobre el encuentro 40

Fenómenos actuales como el auge del populismo, el cambio climático, la crisis energética, el envejecimiento de la población o los movimientos migratorios ponen a prueba nuestra capacidad de planificación y de adaptabilidad. Para lograr sociedades más preparadas y resilientes, es preciso cambiar nuestra relación con el futuro.

El futuro no es solo el “lugar” donde pasaremos el resto de nuestras vidas o el momento a partir del cual nuestra responsabilidad se disipa (“que se encarguen las siguientes generaciones de solucionarlo”). Es fuente de amenazas y de oportunidades que podemos detectar hoy para trazar estrategias que nos permitan tomar las decisiones adecuadas.

Es por eso que este evento se propuso como un espacio de conversación y *networking* en torno a las señales que nos hacen prepararnos para los retos del futuro, así como buenas prácticas que muestran cómo el cambio ya está en



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

marcha. Una jornada en la cual diversas personas expertas y futuristas nos alerten sobre los retos que están por llegar y nos ayuden a pensar qué podemos hacer para adaptarnos:

1. **El gobierno del futuro:** caminos hacia un gobierno más abierto, transparente, participativo y fácil.
2. **Las ciudades del futuro:** ordenamientos más orientados a las personas, caminables, accesibles, cuidadores y sostenibles.
3. **La democracia del futuro:** rutas hacia una democracia más abierta, plural, participativa y digital.

Objetivos:

- Crear un espacio de encuentro de calidad entre los distintos ámbitos (público, privado y social) en el que poder analizar el contexto descrito arriba e intercambiar las distintas perspectivas y experiencias de trabajo y aprendizaje.
- Contribuir a la creación de alianzas y sinergias entre espacios y organizaciones que compartan el planteamiento y objetivos de la jornada.
- Hablar de cómo la Administración puede mejorar e innovar para ser capaz de absorber más y mejor participación y deliberación ciudadana. Esto es condición básica para generar mejores políticas públicas que atiendan los retos actuales y por tanto, mejorar las democracias.
- En esta línea poner el foco en las nuevas formas de participación ciudadana y movimientos sociales que la sociedad civil crea y genera. Muchos de ellos han sido decisivos para poner un tema en la agenda política, social y mediática.

Destinatarios:

- Organizaciones de la sociedad civil
-



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

- Clase política y administración
- Think Tanks y fundaciones
- Expertos y expertas
- Empresas
- Público en general

Sobre el programa

El encuentro propuso dos “mesas redonda” en las que se pudieran compartir diversas experiencias e incentivar la reflexión y el diálogo entre todas las personas asistentes, partiendo de una conversación moderada entre las y los expositores que diera lugar luego a la participación abierta del público.

Asimismo, la jornada planteó finalizar con la proyección de un falso documental sobre la “Democracia del Futuro” a partir del cual mostrar un futuro posible en el que la Administración pública es participativa, inteligente y se adapta a la ciudadanía.

1. Mesa “El gobierno del futuro”:

- Manuel Rodríguez (Director de Cámara Cívica)
- Francisco Rojas (Presidente de la Fundación Novagob)
- Paola Cannata (Responsable de incidencia y alianzas de Political Watch)

Moderó: Raquel Ejeriche (Adjunta al Director de eldiario.es)

2. Mesa “Las ciudades del futuro”:

- Aurora Adalid (Zuloak)
- Almudena Cano (Desarrollo Urbano Sostenible en Metrovacesa)
- Almudena de Benito (Chiquitectos)

Moderó: PABlo Conejo (Sociólogo urbano en Urbiquity)



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

- 3. Proyección del falso documental “La democracia del futuro”:** realizado siguiendo los resultados del Laboratorio de Futuros generado de manera participativa en el LAAAB de Zaragoza en octubre de 2022.

El cierre del encuentro estuvo a cargo de Javier Pérez, Director Ejecutivo de Political Watch.

La escaleta del evento puede verse en los Flyers del [Anexo 1](#).

Sobre la conversación

En este apartado, se presentan los apuntes de los principales debates y reflexiones surgidas durante las dos mesas redondas.

- **Mesa “El gobierno del futuro”:**

Introducción

Paola Cannata, Political Watch (PC)

¿De qué hablamos cuando hablamos del gobierno del futuro? En realidad, es el que necesitamos en el presente:

- Ampliar la democracia: que nadie se quede fuera, ensancharla. Tenemos que volver a hablar del Demos, de quién es la ciudadanía receptora y participante de derechos.
- Ciudadanía activa, implicada y participativa como antídoto a la desafección de la política (presente y futura).
- Las nuevas tecnologías deberían estar al servicio de lo público, apoyadas en metodologías innovadoras, para que los mecanismos de participación funcionen.

Manuel Rodríguez, Cámara Cívica (MR)

Hablamos de distopías que ya están aquí: colapso climático, desafección ciudadana, regreso a sistemas autoritarios...

¿Cómo hacer para que la democracia sea “sexy”?



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

- Espacios de conversación (Beers and Politics, eventos...).
- Herramientas pedagógicas desde el cine, la literatura, los creadores de contenido en rrss... para hablar de política (taller de Booktubers, Hateblockers).

Francisco Rojas, NovaGob (FR)

- Es preciso mejorar las Administraciones Públicas, sabiendo que las personas en las AAPP tienen una gran importancia.
 - Las estadísticas nos dicen que cada vez tenemos menos funcionarios y más envejecidos.
 - La innovación, que es una visión de mejora de lo concreto de forma sistémica, dentro de las AAPP, nos puede ayudar a afrontar los retos del gobierno del futuro.
 - La relevancia de la participación ciudadana: necesitamos más y mejor participación:
 1. Reglamentada.
 2. Comunitaria.
 3. Innovadora.
 4. Deliberativa.
 5. Tecnológica.
 - Por encima de la metodología, lo importante es ¿para qué? ¿qué queremos cambiar? Es necesario que se le dé un sentido a la participación.
 - La participación ciudadana tiene como objeto el bien común.
 - La innovación social puede ayudarnos a dar forma a esa participación:
 1. Nuevas ideas.
 2. Para solucionar problemas sociales.
 3. Con un enfoque abierto, creativo, experimental y colaborativo.
-



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

4. Que genere valor público y que busque el bien común.

¿Cómo se aterriza una mejor y mayor participación? Raquel Ejerique, Moderadora (RE)

PC:

- Tener en cuenta a la ciudadanía, explicar por qué se participa y para qué.
- Hacer comunidad para pensar en lo comunitario, sin eso la participación queda vacía de sentido.

MR:

- Tiene que haber una fase de devolución o retorno para que la ciudadanía que participa sienta su aportación como valiosa y con sentido.
- Los laboratorios ciudadanos son buenos cuando existe la continuidad, el sentido y la voluntad política.

FR:

- Acceso a la función pública: ¿hay que cambiar el modelo? Es un modelo muy garantista, pero que expulsa a gran cantidad de personas con talento.
- Hay una parte del sector público que está en contra de estos cambios. Las AAPP con perfil jurídico son menos igualadoras. El perfil jurídico puede ceñirse en exceso a la legislación y no innovar.

Ejemplo del Ingreso Mínimo Vital (IMV) RE

PC:

- Gran idea, pero mal implementada, porque no se contó con las personas a las que estaba dirigida.

MR:

- Hay que diseñar políticas públicas pensando en la experiencia del usuario.

FR:



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

- Experiencia del gobierno de Finlandia sobre la RBU. Los resultados no fueron positivos en los términos que esperaban, y no se puso en marcha. Esta debería ser la lógica de las políticas públicas. Algo que es útil pero que no has probado, puede ser un problema.

(PC recomienda “Silencio administrativo: la pobreza en el laberinto burocrático” de Sara Mesa).

Preguntas y debate

1. Una persona del público plantea que realmente lo que se necesita es tiempo. ¿Las ayudas universales serían un buen método?
 - a. Las ponentes coinciden en que para participar se necesita tiempo, traducido en medidas de conciliación o reducciones de la jornada laboral.
2. Cómo generar decisiones vinculantes en la AAPP que no choquen con la democracia representativa.
 - PC: la tensión está ahí, pero son métodos distintos.
 - MR: la gente quiere saber para qué sirve para participar y que la AAPP responda, que se restablezca la confianza.
 - FR: está bien que las decisiones sean vinculantes, pero habría que atender a sesgos, ¿toma decisiones una muestra real de la ciudadanía? Por ello, volvemos a pensar que es mejor pensar el objetivo que la metodología.

- **Mesa “Las ciudades del futuro”:**

Introducción

Almudena de Benito, Chiquitectos (AB):

- Desde Chiquitectos animan a pensar con la infancia cómo construimos los lugares comunes en las ciudades. La infancia tiene una mentalidad creativa, inconformista y abierta, que es necesaria para crear espacios comunes en las ciudades.



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

- La ciudad que queremos, acercar la arquitectura y el desarrollo sostenible a los más pequeños. Formar ciudadanas participativas, una educación alternativa con nuevas herramientas. Algunas claves:
 1. La ciudad como campo de juego.
 2. La infancia como ciudadanía tiene los mismos derechos.
 3. La infancia como ciudadanía del presente; hablamos de ella como ciudadanía del futuro cuando es ciudadanía del presente también.
- Se explican metodologías de participación en colegios desde la exploración del entorno para responder a las siguientes preguntas:
 1. ¿Qué me gustaría mantener?
 2. ¿Qué querría eliminar?
 3. ¿Qué conservaría pero mejoraría?
- Ejemplo del Proyecto Urban Kids Lab en Castellana Norte (2019). Se adaptaron los informes técnicos para que la infancia pudiese explorar los entornos de sus colegios y sugerir mejoras.

Almudena Cano, Metrovacesa (AC):

- Traer a una promotora inmobiliaria al debate sobre innovación urbana es relevante por el alcance que tienen este tipo de empresas.
 - Desde el Departamento de Desarrollo Sostenible trabajan con agentes que ya tienen experiencia en este ámbito, así como redes de innovación urbana.
 - Trabajar en base a “Misiones” consigue un mayor involucramiento en los proyectos. Por ejemplo, en Valencia trabajan con la misión de la neutralidad climática.
 - Para sus proyectos, es fundamental la cercanía e interlocución con la ciudadanía. Aunque existen períodos de alegaciones en proyectos urbanísticos planificados, el lenguaje actúa como barrera para que muchas ciudadanas no puedan participar.
-



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

- Metrovacesa utiliza una metodología propia de participación (porque, dice AC, “la participación no se improvisa”). Esta metodología no pretende realizar talleres aislados, sino generar redes a largo plazo de convivencia y participación, generar cohesión ciudadana a través de la dinamización vecinal. En este sentido, es crucial ser claras y no generar expectativas que no se vayan a poder cumplir.
- Resalta que los canales de participación para la ciudadanía necesitan enfocarse en la divulgación y la simplificación para que los mensajes se entiendan, sabiendo que hay posturas difícilmente reconciliables. Combinan espacios de codiseño, deliberativos...

Aurora Adalid, Zuloark (AA):

- Mind the gap! Humanizar, deliberar, co-diseñar y crear.
 1. Humanizar: traducir lo técnico a lo colectivo y ciudadano para que posturas muy alejadas puedan encontrarse (ejemplo del proyecto YesLlanes). Preguntar a la gente, sacar una silla a la calle y que las personas hablen de qué conservarían, que eliminarían y que habría que cuidar mejor en sus ciudades (ejemplo del proyecto Declaración Universal de Derechos Urbanos).
 2. Deliberar: hay procesos de deliberación que se estancan en cuellos de botella, y el aprendizaje de Zuloark es que hay dos soluciones muy efectivas para estos casos:
 - a. Canalizar en el arte esa inteligencia colectiva.
 - b. Incorporar soluciones técnicas a problemas que parecen burocráticos.
 3. Crear: infraestructuras sencillas, que crean grandes operaciones urbanas: por ejemplo, al generar una infraestructura para la realización de un congreso se encontraron con un operario del ayuntamiento que recogía piezas de maderas que el ayuntamiento desechaba y las almacenaba. Esa idea dio lugar a que se generase una cadena circular de recursos que permitió que los huertos urbanos de Madrid pudiesen “regularizarse” (Operación Herminio).



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

4. Economía urbana circular: ejemplo de cómo desde el activismo, el sector y la AAPP pueden trabajar juntas.

¿Cómo se trabajan y se realizan esas metodologías de participación? Pablo Conejo (PC), moderador

AA:

- Entender que son procesos de aprendizaje, no tanto centrarse en la devolución de la AAPP a la ciudadanía, sino en la bidireccionalidad entre el ámbito público y ciudadano.

AB:

- Al ser procesos a largo plazo, creo que hay una intención por parte de las AAPP para que estos procesos existan. Ir haciendo pequeños pasos o retos que ayuden a entender el efecto de la participación.

AC:

- La diversidad de quién participa es crucial, hay que ampliar los canales porque no todo el mundo participa activamente en asociaciones de su barrio, por ejemplo, pero que estén en los procesos sigue siendo valioso.

¿Qué grado de influencia tiene el resultado final en estos proyectos? PC

AC:

- Depende mucho del proyecto y el estado en qué está cuando se empieza el proceso de interlocución con la ciudadanía. En los casos en los que ya se lleva años trabajando de la mano de las administraciones, es clave explicar muy bien por qué hay decisiones que ya están tomadas. Es importante establecer y comunicar los límites de la participación por criterios normativos, legislativos etc.

AB:

- Como dinamizadores de esa participación, desde Chiquitectos reconocen que es relativamente habitual que los proyectos se queden en un cajón.

AA:



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

- Son proyectos más “materiales”, por lo que siempre se conoce el resultado o devolución del proyecto.

¿Creéis que el urbanismo participativo es una tendencia al alza? PC

AC:

- Si miramos a otros países vemos que es una práctica muy consolidada, y ese es el camino a seguir por España.

Debate y preguntas

- Una persona del público pregunta: ¿Son las Smart Cities las ciudades del futuro?
 - a. AA: la tecnología, que es lo que define la tipología de las Smart Cities, no es lo que caracterizará a las ciudades del futuro. Las ciudades del futuro las definirá la calidad de vida que generen.
 - b. AB: la ciudad la habitan las personas, y somos las personas las que hacemos la ciudad, independientemente de la tecnología.
 - c. AC: advierte que la tecnología nos permitirá tomar decisiones de diseño más informadas pero no necesariamente más democráticas.
- Una persona del público pregunta: ¿Cómo es la relación de las AAPP?
 - a. AA: en ayuntamientos rurales, depende mucho de las personas, y o se apoya al 100% o se encuentra mucha resistencia. Se necesita mucho apoyo por parte de las personas que nutren las AAPP.
 - b. AB: las experiencias positivas con la AAPP nacen siempre de personas que deciden apoyar iniciativas concretas y las impulsan casi a título particular.



A M P L I A N D O DEMOCRACIA

Sobre los registros de la jornada

Las fotos del evento pueden verse en este [link](#) y toda la información sobre Ampliando Democracia, noticias, artículos de interés y eventos, en su página [Web](#).

También es posible suscribirse a la Newsletter [aquí](#), y de esa manera estar al día de todas las novedades.



AMPLIANDO
DEMOCRACIA

ANEXO 1:

Flyers del evento

The flyer features a woman wearing AR glasses, looking forward. The background is dark with futuristic digital elements like binary code, a globe, and network diagrams. The event title 'La democracia del futuro' is in a teal box. Below it, the date '4 DE OCTUBRE' and time 'HORARIO: 16:00- 20:30 HR' are listed, followed by the location 'LUGAR: IMPACT HUB GOBERNADOR (CALLE GOBERNADOR 26, MADRID)'. At the bottom, logos for POLITICALWATCH, CÁMARA CÍVICA, and TALENTO PARA EL FUTURO are displayed.

AMPLIANDO
DEMOCRACIA

01

La democracia del futuro

4 DE OCTUBRE
HORARIO: 16:00- 20:30 HR
LUGAR: IMPACT HUB GOBERNADOR
(CALLE GOBERNADOR 26, MADRID)

POLITICALWATCH CÁMARA CÍVICA TALENTO PARA EL FUTURO



AMPLIANDO DEMOCRACIA



**Mesas redondas +
Networking**

¿Cómo prepararnos para los desafíos del siglo XXI? ¿Qué buenas prácticas existen para fortalecer nuestra democracia y adaptarnos al mundo en constante transformación?

Si eres una persona interesada en el futuro de nuestra sociedad y quieres conocer las últimas tendencias y buenas prácticas en democracia participativa, transparencia y adaptación urbana, este evento es para ti.

POLITICALWATCH CAMARA CÍVICA   **TALENTO PARA EL FUTURO**



AMPLIANDO
DEMOCRACIA

**AMPLIANDO
DEMOCRACIA**

El gobierno del futuro

Manuel Rodríguez
Director de Cámara Cívica

Francisco Rojas
Presidente de la Fundación Novagob

Paola Cannata
Responsable de Incidencia y Alianzas de Political Watch

Modera:
Raquel Ejerique
Adjunta al Director de eldiario.es

POLITICALWATCH CAMARA CÍVICA   **TALENTO PARA EL FUTURO**



AMPLIANDO DEMOCRACIA

**AMPLIANDO
DEMOCRACIA**

La ciudad del futuro

Aurora González-Adalid
Zuloark

Dra. Almudena Cano
Desarrollo Urbano Sostenible en
Metrovacesa

Dra. Almudena de Benito
Chiquitectos

Modera:
Pablo Conejo
Sociólogo urbano en Urbiquity

POLITICALWATCH CAMARA CÍVICA   **TALENTO
PARA EL
FUTURO**



AMPLIANDO DEMOCRACIA



**AMPLIANDO
DEMOCRACIA**

Proyección falso documental

Muestra un posible futuro en el que la Administración pública es participativa, inteligente y se adapta a la ciudadanía.

Este falso documental se ha realizado siguiendo los resultados del Laboratorio de Futuros generado de manera participativa en el LAAAB de Zaragoza en octubre de 2022.

POLITICALWATCH CAMARA CÍVICA   TALENTO PARA EL FUTURO